

ПРЕДИСЛОВИЕ НАУЧНОГО РЕДАКТОРА

В современных условиях происходит смена факторов производства, наступает эпоха новых двигателей общественно-экономического прогресса. Исторически первой значимой формой коллективного труда была кооперация, возбуждавшая энергию участников и обеспечивавшая дополнительный продукт. Затем кооперация была принципиально усилена разделением труда, как общественным, так и внутрипроизводственным. Возникли отдельные профессии и специальности, обеспечивавшие прирост продукта за счет специализации трудовой и экономической деятельности. Однако подлинный расцвет общественного прогресса наступил тогда, когда появилась крупная промышленность и машина, эволюционировавшая в систему машин, замещающих как физический, так и умственный труд. В настоящее время в связи с глобализационными проблемами, принципиальными сдвигами во всех сферах человеческой деятельности и иными обстоятельствами вперед выходит фактор «наука + образование». Это предполагает такую ситуацию, когда не только в образовательную, но и в научную деятельность вовлекается все большее количество людей. В рамках этого можно расценивать необходимость выпуска сборников научных трудов (как это ни звучит громко!), которые следует рассматривать в качестве открытых площадок для обмена информацией.

Мы полагаем, что в этих условиях важно обеспечить регулярность выпуска подобных сборников, с тем чтобы люди имели возможность заблаговременно ориентироваться на возможность опубликования своих трудов. Данный сборник является 24-м по счету в серии «Многоуровневое общественное воспроизводство» (это название не всегда публично использовалось, но существование самой работы и характер используемого материала в наибольшей степени соответствовали именно этой задаче).

Традиционно наши авторы делятся на ряд категорий. В-первых, это маститые ученые, от которых можно ожидать движения свежих, оригинальных идей. Во-вторых, это «средний класс в науке», представленный главным образом кандидатами

наук и аспирантами старших курсов. Довольно часто из-под их пера выходят статьи, популяризирующие те или иные идеи. Это неплохо, хотя нужно постоянно искать новые положения. К третьей группе участников наших сборников относятся начинающие авторы (важная особенность сборника заключается в том, что мы приветствуем подобного рода публикации начинающих авторов), сочинения которых представляют собой первую-вторую пробу пера. В настоящее время в системе высшей школы получает развитие магистратура, в связи с этим в полку исследователей прибывает новый отряд – магистранты. Мы считаем своей задачей также активизировать студенческую научную работу, предлагая свои страницы для их, зачастую не слишком зрелых, трудов, особенно приветствуются совместные работы преподавателя и студента, учащиеся имеют возможность опубликовать в нашем издании фрагменты своих курсовых и дипломных работ. Требование одно – определенный уровень квалификации. Все когда-то начинали с публикаций материалов, возможно, не слишком глубоко продуманных, но всегда нужны такие издания, где начинающие авторы могут найти признание.

Доктор экономических наук Б. Д. Бабаев

К ЮБИЛЕЮ УЧИТЕЛЯ

14 февраля 2015 года профессору кафедры экономической теории доктору экономических наук **Брониславу Дмитриевичу Бабаеву** исполнилось 85 лет.

В научных кругах областей Верхневолжья, да и за их пределами вряд ли найдется человек, который не знаком лично или заочно с доктором экономических наук, профессором, работающим в настоящее время в должности профессора кафедры экономической теории Ивановского государственного университета, **Брониславом Дмитриевичем Бабаевым**. Многогранная научная и общественная деятельность по праву принесли ему широкую известность как ученого и признание его научной школы.

Сфера его научных интересов разнообразна. Это методология и категориальный аппарат экономической теории, проблематика общественного воспроизводства, тема хозяйственного расчета, структура производственных отношений; хозяйственный механизм, аграрная теория, труд и заработная плата, тема человека в экономической науке (модели инновационного человека, адаптивного человека и пр.), проблемы функционирования региональной экономики. Как отмечал в одной из статей Бронислав Дмитриевич, «мой коренной интерес все же связан... с методологией экономической науки и прежде всего политической экономии. Любому исследователю необходимо владеть теоретическим анализом, но я всегда чувствовал недостаточность чисто аналитических подходов и необходимость подняться на ступеньку выше – овладеть синтезирующим мышлением, обеспечивающим целостность восприятия того, что непосредственно изучается».

Б. Д. Бабаев стал инициатором создания в апреле 2011 г. при кафедре экономической теории Ивановского государственного университета *Научно-образовательного центра «Теоретические и прикладные проблемы многоуровневого общественного воспроизводства»* (руководители – д-р экон. наук, проф. Б. Д. Бабаев и д-р экон. наук, проф. А. И. Новиков). Основу этого Центра составили исследования, проводимые в 2000-е годы

кафедрой политической экономии, нашедшие отражение в публикациях статей в сборниках научных трудов по проблематике общественного воспроизводства, выпускаемых кафедрой с 2002 года под редакцией профессора Б. Д. Бабаева. Первоначально сборники выходили под разными названиями (например, «Современная экономика: на перекрестке проблем и мнений», «Актуальные проблемы региональной и муниципальной экономики», «Актуальные проблемы современного хозяйственного развития: воспроизводственный аспект»). С 2011 г. под эгидой созданного Центра стала издаваться ежегодная серия межвузовских сборников научных трудов под общим названием «Многоуровневое общественное воспроизводство: вопросы теории и практики» (2 сборника в год), в которых рассматривается обширный круг проблем, связанных с многообразными процессами общественного и регионального экономического развития России.

Бронислав Дмитриевич подготовил 12 докторов наук и 76 кандидатов экономических наук, которые работают в разных сферах народного хозяйства России и за ее пределами. Сборник научных трудов, который читатель держит в руках, открывает статья одной из учениц Б. Д. Бабаева – Татьяны Юрьевны Незнамовой (Переваловой), написанная специально к юбилею профессора. В ней автор делится размышлениями о том, как в профессиональной деятельности помогает аспирантский опыт. Научная школа Учителя живет и продолжает развиваться в трудах его учеников, в их практической деятельности!

Коллектив кафедры экономической теории, всего экономического факультета Ивановского государственного университета от всей души поздравляет нашего дорогого учителя с юбилеем и желает ему крепкого здоровья, активности, бодрости духа, новых смелых идей и проектов, преданных учеников, поддержки и понимания близких, благополучия!

*Зав. кафедрой экономической теории
Ивановского государственного университета,
научный редактор Е. Е. Николаева*

УДК 330.101

Т. Ю. Незнамова

РАЗМЫШЛЕНИЯ ОБ УПРАВЛЕНЧЕСКОМ УЧЕТЕ И АСПИРАНТУРЕ

Рассмотрены вопросы постановки автоматизированной системы управленческого учета на предприятии. Сделан вывод о качественной информации как о конкурентном преимуществе предприятия. Приведены размышления о том, что как опыт, приобретенный за время обучения в аспирантуре, помогает стать профессионалом в своей сфере деятельности.

Ключевые слова: управленческий учет, бюджетирование, аспирантура.

T. U. Neznamova

REFLECTIONS ABOUT MANAGEMENT ACCOUNTING AND POSTGRADUATE STUDY

Questions of statement of the automated system of management accounting at the enterprise are considered. The conclusion on qualitative information as about competitive advantage of the enterprise. Reflections that as the experience gained during training in postgraduate study helps to become the professional in the field of activity are given.

Key words: management accounting, budgeting, postgraduate study.

У каждого человека в жизни есть рубежи, после прохождения которых можно подводить итоги. Одним из них в моей жизни стала аспирантура, итог которой – кандидатская диссертация. Затем была насыщенная преподавательская работа, но интерес к практике одержал верх, и вот уже 10 лет я тружусь в Группе Компаний «ПРОДВАГОН», в настоящее время в должности Финансового директора. Это был непростой путь, но чем он сложнее, тем более захватывающий.

Группа Компаний «ПРОДВАГОН» является быстрорастущей компанией и занимает устойчивое положение на рынке

кондитерской продукции. В период становления компании руководство уделяло большое внимание развитию производственных процессов, увеличению количества клиентов и каналов дистрибуции. Компания окрепла и теперь важное значение имеет контроль за происходящими в Компании процессами, получение достоверной и своевременной информации руководством для целей управления бизнесом. 2014 г. для Компании стал очень богатым на преобразования внутренних бизнес-процессов. Конечно, сама жизнь диктовала необходимость изменений, но был необходим толчок, "пробный шар". И таким толчком стала постановка управленческого учета, а именно создание системы сбора и подготовки управленческой отчетности как базовой составляющей финансового планирования (бюджетирования) и анализа.

В постановке и внедрении этой системы можно выделить несколько этапов. Первый этап можно обозначить как построение новой финансовой структуры компании. Для этого были проанализированы технологические процессы, выделены основные и вспомогательные центры финансовой отчетности (ЦФО), разработаны финансовые модели себестоимости в разрезе трех составляющих: производство, коммерция, административно-управленческий персонал (АУП). На данном этапе пригодилась и творческая аспирантская жилка, и опыт вычитывания научных и дипломных работ. Итогом этого этапа проекта стали утвержденные регламенты: Учетная политика для целей управленческого учета, Положения о производственной, коммерческой себестоимости, Положение о бюджетировании и другие регламентирующие документы.

Второй этап – самый мучительный и длительный – это автоматизация управленческого учета. Целью второго этапа является получение консолидированных отчетов по ГК ПРОДВА-ГОН: Отчет о движении денежных средств прямым и косвенным методом, Отчет о прибылях и убытках. Цель определяла задачи, основная из которых заключалась во введении разрозненной информации из различных информационных баз в единую систему с помощью прикладного решения 1С: УПП. Самыми сложными на данном этапе оказались организационные

решения по взаимодействию различных подразделений, приведение исполнителей к единым нормам и правилам ведения учета. Параллельно решались задачи сведения к минимуму дублирования ввода первичных документов, разработка правил экспорта-импорта документов между различными информационными базами. Все процессы, подлежащие автоматизации, были разложены на составляющие по разделам учета. Ядром этого этапа является учет производственной себестоимости в соответствии с утвержденными моделями.

От меня как руководителя проекта требовалось умение ставить задачи участникам процесса, организовывать их взаимодействие, способность объяснять цель необходимых изменений. На этом этапе также помог опыт научной и преподавательской работы, а именно опыт постановки целей, задач, владение методологией исследовательской работы, способность хранить в своей памяти массивы различной информации. Аспирантура подарила не только способность смотреть на суть проблемы, но и возможность взглянуть на неё масштабно. Так, перед началом второго этапа был поставлен вопрос, какие еще процессы необходимо реорганизовать в компании, чтобы внедрение проекта было успешным. Результатом такого «широкого взгляда» стал пересмотр и разработка новой Стратегии бизнеса до 2018 года, разработка бизнес-плана в соответствии с новой Стратегией бизнеса, разработка и внедрение системы мотивации персонала на основе системы показателей КРІ. Утверждение положения о ценообразовании, описывающего правила установки отпускных цен; положения об инвестициях, раскрывающего правила выбора эффективных инвестиций. Были проведены и организационные изменения коммерческой дирекции, организована полноценная кадровая служба, расширены функции финансовой службы. Планируется создание службы внутреннего аудита.

Важнейшим итогом 2014 г. стала разработка и утверждение первого Бюджета на 2015 г., что особенно важно в условиях экономической и финансовой нестабильности, сложившейся в конце 2014 года. Были разработаны БДР, БДДС в разрезах производство, коммерция, АУП, бюджеты прочих видов бизнеса, консолидированный отчет о прибылях и убытках по ГК ПРОД-

ВАГОН. Полученный бюджет помог разобраться в текущей экономической ситуации в компании, вызвал пересмотр структуры расходов ЦФО, отказ от крупных инвестиционных планов в 2015 г.

2015 г. начался с третьего этапа проекта – отладка отчетов и бюджетов. Для этого был разработан и утвержден Регламент по закрытию отчетного периода, цель которого – координация действий исполнителей. Важнейшие задачи этого этапа проекта – своевременное корректное полное отражение первичной информации в единой информационной базе, получение отчетов о фактической себестоимости по всем направлениям бизнеса для её дальнейшего анализа финансовой службой.

Отмечу, что рынок кондитерской продукции является высоко конкурентным, рыночная ситуация сегодня изменяется так быстро, что неспособные своевременно реорганизоваться не выживут. Самый главный вопрос: куда и как идти, чтобы компания развивалась и в будущем заняла ведущее место на кондитерском рынке. А для правильного выбора оптимального решения важно иметь своевременную, достоверную, то есть качественную информацию. И когда она у руководства есть, то становится в их руках серьезным конкурентным преимуществом по сравнению с другими производителями. Если же информация некачественная, есть опасность неправильно выбранных целей бизнеса, непредвиденных убытков и периодической нехватки денежных средств для текущей деятельности. В таких условиях автоматизированная система управленческого учета – это самый надежный источник качественной информации. Она позволит всем руководителям видеть результаты своего труда и принимать согласованные решения.

Хочу выразить огромную благодарность профессору Бабаеву Брониславу Дмитриевичу за то, что в своё время помог осилить «крепость» под названием Аспирантура, каждый «кирпичик» которой помогает в ежедневной работе.