



Программа аспирантуры  
научная специальность  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

**ИВАНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

Кафедра экономики и предпринимательства

ОДОБРЕНО:

Руководитель программы аспирантуры

\_\_\_\_\_  
(подпись) Р.С. Ибрагимова

«31» августа 2024 г.

**Рабочая программа дисциплины**

Экономика промышленности

Уровень высшего образования:	Подготовка кадров высшей квалификации
Научная специальность:	5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
Направленность образовательной программы:	
Срок освоения образовательной программы и форма обучения:	3 года

Иваново



### **1. Цели освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Экономика промышленности» является углубление и расширение аспирантами комплексных знаний о принципах и закономерностях функционирования и развития экономических систем различного уровня: предприятий, отраслей и комплексов промышленности в соответствии с федеральными государственными требованиями (ФГТ) к программам по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

### **2. Место дисциплины в структуре ОП**

Дисциплина «Экономика промышленности» относится к части блока 1.1. «Дисциплины (модули)» учебного плана – 1.1.3. «Дисциплины (модули) по выбору» научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика».

При изучении дисциплины обеспечивается преемственность и тесная связь с такими учебными дисциплинами, как «История и философия науки», «Региональная и отраслевая экономика» и др.

Для освоения данной дисциплины обучающийся должен:

Знать: закономерности формирования экономических систем, экономического механизма их функционирования и развития, концепции и модели управления экономическими системами.

Уметь: использовать широкий спектр подходов и методов к познанию экономических явлений, анализу функционирования хозяйствующих субъектов и эффективному управлению экономическими системами.

Владеть: инструментами исследования экономических явлений и разработки управленческих решений.

Освоение дисциплины «Экономика промышленности» необходимо для осуществления научно-исследовательской деятельности и подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук.

### **3. Планируемые результаты обучения по дисциплине**

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

*Знать:*

- теорию экономики, организации, управления предприятиями, отраслями и комплексами промышленности;

- положения, выдвигавшиеся отечественными и зарубежными специалистами по проблематике проводимого исследования.

*Уметь:*

- корректно применять результаты исследований, полученные предшественниками, в научной работе по выбранной теме;

- критически оценивать известные научные положения, совершенствовать их в избранной области исследования;

- разрабатывать и обосновывать новые положения и рекомендации по теме исследования.

*Иметь опыт:*

- применения методов обобщения и анализа информации, постановки целей и выбора путей их достижения;

- использования современных методов исследования и информационно-коммуникационных технологий.

### **4. Объем и содержание дисциплины**

Объем дисциплины составляет 2 зачетных единиц (72 академических часа)



Программа аспирантуры  
научная специальность  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

**4.1. Содержание дисциплины по разделам (темам), соотнесенное с видами и трудоемкостью занятий лекционно-семинарского типа**

№ п/п	Разделы (темы) дисциплины	Семестр	Виды занятий, их объем (в ак. часах)		Формы текущего контроля успеваемости Формы промежуточной ат- тестации
			Занятия лекцион- ного типа	Занятия се- минарского типа	
1.	Базовые концепции и методология формирования и функционирования промышленных систем	3	4	4	Входная диагностика: тест с последующим обсуждением результатов
2.	Теоретические основы организации управления промышленными системами	3	4	4	Опорный конспект Отчет
3.	Функциональный менеджмент в промышленности	3	2	2	Опорный конспект Отчет Защита реферата
Итого за семестр:			10	10	Зачет
Итого по дисциплине:			10	10	

**4.2. Развернутое описание содержания дисциплины по разделам (темам)**

***Раздел 1. Базовые концепции и методология формирования и функционирования промышленных систем***

***Тема 1.1. Экономическая теория и макроэкономические факторы функционирования и развития промышленных комплексов***

Экономическая структура общественного производства. Отраслевая структура экономики. Экономические агенты (рыночные и нерыночные). Собственность и хозяйствование: формы собственности; структура прав, согласование обязанностей. Экономические интересы, цели и средства. Совершенствование отношений собственности, хозяйственного и правового механизма. Механизмы изменения форм собственности (приватизация, национализация, интеграция, демополизация и др.). Теории экономического роста и циклы экономической активности. Факторы экономического развития. Основные макроэкономические регуляторы и показатели. Модели потребления, сбережения, инвестиции (валовые и чистые). Государственное регулирование экономики. Методы и инструменты государственного регулирования экономики. Механизмы государственной поддержки промышленности России. Промышленная политика. Структурная политика. Место и роль отдельных отраслей промышленности в технологическом развитии экономики. Теория кластеров и ее применение в современной экономической политике. Научно-техническая политика. Инновационная политика государства: ее проявления в России в настоящее время и в перспективе. Национальная инновационная система. Инструменты формирования инвестиционной инфраструктуры экономики. Теоретические и методологические основы оценки эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов промышленности. Амортизационная политика государства в сфере промышленного производства.

***Тема 1.2. Теоретико-методологические основы институциональных преобразований и функционирования промышленных систем***

Микроэкономика как наука о принципах экономического поведения и правилах принятия оптимальных решений на уровне основных звеньев промышленности. Закон предложения, закон спроса, равновесие, рынок, равновесная цена; излишки потребителя и производителя, теории по-



ведения потребителя и производителя (предприятия). Производственная функция, факторы производства, рабочая сила, физический капитал. Совершенная конкуренция: признаки и условия. Предельная выручка и спрос на продукцию. Правило принятия оптимальных экономических решений: теоретическое обоснование и графический анализ. Оптимальные решения совершенно конкурентной фирмы в краткосрочном периоде. Условия долгосрочного равновесия при совершенной конкуренции: для отрасли, для фирмы. Общие признаки несовершенной конкуренции. Монополистическая конкуренция: сущность, условия кратко- и долгосрочного равновесия монополюльно-конкурентной фирмы. Механизмы антимонопольного регулирования в России и за рубежом. Инновационный потенциал предприятий, отраслей и комплексов в промышленности. Институциональные преобразования в промышленности с учетом требований рынка и глобализации мировой экономики. Место и роль государства в развитии интеграционных процессов в промышленности. Государственное управление структурными преобразованиями в промышленности. Проблемы реструктуризации отраслей и предприятий промышленности.

***Тема 1.3. Теоретико-методологические концепции организации производственных процессов в промышленности***

Понятие предприятия, классификация предприятий, их организационно-правовые формы. Внешняя и внутренняя среда развития предприятий. Формирование вертикально и горизонтально интегрированных хозяйственных структур в промышленности. Формы и способы формирования корпоративных образований в российской экономике с учетом глобализации мировой экономики. Формирование и оптимизация производственной структуры промышленного предприятия. Концентрация промышленного производства: сущность, условия и факторы эффективности. Особенности концентрации промышленного производства в современных условиях. Формы специализации, кооперирования и комбинирования в промышленности. Методические подходы к обоснованию размещения промышленного производства. Техническое перевооружение, реконструкция и модернизация предприятий промышленности.

***Раздел 2. Теоретические основы организации управления промышленными системами***

***Тема 2.1. Теоретические и методологические принципы формирования систем менеджмента***

Природа управления и исторические тенденции его развития. Условия и факторы возникновения и развития менеджмента. Этапы и школы в истории менеджмента. Методологические основы менеджмента. Стратегический и оперативный менеджмент. Инфраструктура менеджмента. Организационные отношения в системе менеджмента. Формы организации системы менеджмента. Методология и организация процесса разработки управленческого решения. Моделирование ситуаций и разработка управленческого решения в условиях неопределенности и риска. Эффективность управленческих решений. Понятие оптимального управленческого решения. Методы поиска оптимальных решений.

***Тема 2.2. Организация и исследование систем управления промышленными системами (предприятиями, отраслями, комплексами)***

Теория организации и ее место в системе научных знаний. Промышленная организация как система. Законы организации и функционирования промышленных систем (предприятий, отраслей комплексов). Организация и методы исследования систем управления. Диагностика систем управления. Системный анализ в исследовании управления.

***Тема 2.3. Антикризисное управление промышленными системами***

Необходимость в антикризисном управлении. Механизмы антикризисного управления. Система показателей оценки финансового состояния предприятия. Модели финансово-экономического анализа. Критерии оценки финансового состояния промышленного предприятия. Диагностика банкротства. Прогнозирование вероятности банкротства: модели, технология. Стра-



тегия и тактика антикризисного управления. Санация предприятий. Информационная поддержка управленческой деятельности. Сущность и значение информационных технологий управления. Информационные технологии управления и значение их использования в условиях современного бизнеса. Направления информатизации бизнеса.

***Тема 2.4. Стратегическое управление развитием промышленных систем***

Цикл стратегического управления. Формирование миссии и стратегических целей. Стратегический анализ среды управления. Теория конкурентных преимуществ в системе стратегического менеджмента. Анализ конкурентных преимуществ. Центральная компетенция организации. Детерминанты конкурентного преимущества промышленного производства. Жизненный цикл конкурентного преимущества предприятия. Современные факторы конкурентоспособности. Технология стратегического планирования. Бизнес планирование. Методология ситуационного анализа. Современные стратегии предприятий основных промышленных комплексов России. Стратегическая сегментация внешней и внутренней среды фирмы. Выделение стратегических зон хозяйствования (СЗХ). Оценка привлекательности СЗХ.

***Тема 2.5. Внутрифирменное планирование***

Теоретические и методологические основы внутрифирменного планирования. Система планов промышленного предприятия. Структура, характеристика и особенности отдельных видов внутрифирменного плана. Методы формирования ассортиментной и товарной политики предприятия. Особенности планирования и учета выпуска и реализации продукции предприятия. Современные системы планирования себестоимости продукции. Состав, порядок и методика разработки плановой калькуляции себестоимости продукции.

***Раздел 3. Функциональный менеджмент в промышленности***

***Тема 3.1. Маркетинг в промышленных системах***

Сущность маркетинга, его эволюция в мире и в России, современная концепция маркетинга. Маркетинговые исследования: задачи, методы, этапы и процедуры. Объекты и виды исследования, их значение для практики. Типология потребителей и стили их рыночного поведения. Определение емкости рынков и их сегментация. Конкурентоспособность предприятия, методы ее оценки и наращивания. Сущность, содержание и типология маркетинговых стратегий. Современные маркетинговые стратегии российских предприятий. Комплекс маркетинга. Товарная, ценовая, коммуникационная и сбытовая политика, стратегия и тактика, их особенности на различных стадиях жизненного цикла товаров, услуг и других объектов обмена.

***Тема 3.2. Инновационный менеджмент в промышленных системах***

Мировые тенденции в инновационном развитии на современном этапе. Управление инновациями как направление в менеджменте. Понятие системы управления нововведениями. Основные задачи управления инновациями. Виды инноваций. Организация управления инновационной деятельностью. Структура и обобщенная модель инновационного процесса. Структурная схема инновационного процесса по стадиям. Жизненный цикл производства и его связь с инновационным циклом. Условия и факторы, влияющие на длительность и эффективность инновационного процесса. Основные этапы создания и реализации инновационного проекта и их характеристика. Классификация инновационных проектов. Методы оценки эффективности и управления реализацией инновационных проектов в промышленности.

***Тема 3.3. Управление качеством в промышленных системах***

Эволюция подходов к менеджменту качества. Основные этапы развития системы качества.

Методологические основы управления качеством. Этапы управления качеством. Системы управления качеством продукции. Функции системы управления качеством продукции. Особенности управления качеством продукции отдельных промышленных комплексов (отраслей). Роль



стандартов ИСО в системе управления качеством. Сертификация продукции и систем качества. Международная практика сертификации.

***Тема 3.4. Управление внешнеэкономической деятельностью промышленных предприятий (отраслей, комплексов)***

Сущность международной интеграции. Формы международной кооперации и перелива капиталов в промышленности. Роль государства в регулировании внешнеэкономической деятельности. Методы государственного регулирования ВЭД. Организационные методы. Таможенная политика России и средства ее осуществления. Таможенно-тарифные и нетарифные методы регулирования ВЭД. Виды внешнеэкономической деятельности. Особенности международной торговли товарами, услугами, изобретениями и ноу-хау. Международные валютные отношения и их организация. Основные черты и особенности развития современной валютной системы. Валютные риски, их классификация. Методы защиты от рисков. Система международных платежей и расчетов. Условия платежей. Специфика аккредитивной и инкассовой форм. Международное движение капитала. Прямые инвестиции и транснациональные корпорации. Проблемы вывоза капитала и его особенности на современном этапе. Международное кредитование промышленного сектора экономики.

**5. Образовательные технологии**

Лекции проводятся в форме дискуссии по вопросам темы, предварительно изученным аспирантами по литературным источникам.

Для закрепления знаний и развития навыков использования инструментов и методик анализа и принятия решений на семинарских занятиях применяются «case-study» (изучение ситуаций), мозговой штурм, групповые дискуссии, программное обеспечение обработки и анализа информации.

В рамках самостоятельной работы предусмотрено использование технологии проектного обучения, предполагающего разработку проекта решения конкретных задач.

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине: технологии смешанного обучения; мультимедиа технологии; технологии визуализации.

**6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**

Самостоятельную работу аспирантов обеспечивают методические материалы, находящиеся в свободном доступе на сайте ЭИОС ИвГУ.

Формы контроля самостоятельной работы аспирантов по отдельным темам приведены в таблице 4.1 – опорный конспект, отчет, устная презентация по результатам выполнения заданий по отдельным темам курса, реферат.

Методический материал по обеспечению самостоятельной работы студентов приводится в Приложении 1 к РП.

**7. Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

Оценочные средства для проведения входного, текущего и итогового контроля: опорный конспект, отчет, устная презентация по заданиям отдельных тем курса, реферат, зачет (3 семестр).

Типовые задания и вопросы для контроля самостоятельной работы находятся в приложении 2 к РП в разделе «Фонд оценочных средств».

Контрольные вопросы и задания для самостоятельной работы аспирантов приведены в Методических указаниях к изучению курса.



Программа аспирантуры  
научная специальность  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

Форма проведения зачета - устная.

Комплексная оценка, выставляемая в зачетке аспиранта за весь курс, складывается из нескольких составляющих:

	максимальная сумма баллов
Посещаемость лекций и семинарских занятий	100
Активность на занятиях	300
Реферат	100
Зачет	500
<i>Итого</i>	1000

Окончательная оценка определяется по следующей шкале:

Сумма баллов в активе студента	Комплексная оценка
600 и более	Зачтено
до 600	Не зачтено

Применяемая система оценки способствует активному изучению курса и прочному усвоению приобретаемых знаний.

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### а) основная литература:

1. Экономика предприятия : учебник / В.Я. Горфинкель, О.В. Антонова, А.И. Базилевич и др. ; под ред. В.Я. Горфинкеля. - Москва : Юнити-Дана, 2013. - 664 с. - (Золотой фонд российских учебников). - ISBN 978-5-238-02371-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=118958>

2. Голов, Р.С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник / Р.С. Голов, А.П. Агарков, А.В. Мыльник. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. - 858 с. : табл., схем., граф. - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02667-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452544>

3. Братановский С.Н. Государственное управление промышленным комплексом в Российской Федерации / С.Н. Братановский, А.В. Зарубин. - Москва : Директ-Медиа, 2012. - 225 с. - ISBN 978-5-4458-1762-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=131858>

4. Экономика организаций (предприятий) : учебник для вузов / под ред. В. Я. Горфинкеля, В. А. Швандара. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2004. — 608 с. (электронный каталог ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>)

5. Баскакова О.В. Экономика организаций (предприятий) : учебное пособие / О. В. Баскакова. — 2-е изд, испр. — М. : Дашков и К, 2006. — 272 с. (электронный каталог ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>)

6. Куликов В.И. Регулирование производственной активности организации / В. И. Куликов. — М. : Наука, 2004. — 624 с. (электронный каталог ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>). В библиотеке 12 экз.

### б) дополнительная литература:



1. *Ибрагимова Р.С.* Промышленная политика и антикризисное управление предприятиями: Монография / А.С. Лифшиц, Р.С. Ибрагимова, В.А. Новиков, В.И. Куликов – М.: РИОР: ИНФРА-М, 2017, 246 с. (электронный каталог ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>)
2. *Ибрагимова Р.С.* Интернационализация промышленного предприятия (теория и методология) (Монография) / Научное издание. Иваново: Иван.гос. ун-т, 2006 – 254 с. (электронный каталог ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>) В библиотеке 3 экз.
3. *Лифшиц А.С.* Основы управления персоналом : учебное пособие / А. С. Лифшиц ; Иван. гос. ун-т .— Иваново : ИвГУ, 2013 .— 159с. (электронный каталог ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>)  
Лифшиц, Аркадий Семенович. Основы управления персоналом [Электронный ресурс] : учебное пособие / А. С. Лифшиц ; Иван. гос. ун-т .— Иваново : ИвГУ, 2013 .— 159 с. — Электрон. версия печ. публикации .— Загл. с титул. экрана .— Локальный доступ в сети вуза. Издание на др. носителе: [Основы управления персоналом : учебное пособие / А. С. Лифшиц ; Иван. гос. ун-т .— Иваново : ИвГУ, 2013 .— 159 с. — ISBN 978-5-7807-1052-3. ISBN 978-5-7807-1052-3 .— <URL:\[http://lib.ivanovo.ac.ru/elib/dl/economics/ucheb/lifshic\\\_2014\\\_3.htm\]\(http://lib.ivanovo.ac.ru/elib/dl/economics/ucheb/lifshic\_2014\_3.htm\)>.](http://lib.ivanovo.ac.ru/elib/dl/economics/ucheb/lifshic_2014_3.htm)
4. Оценка эффективности управленческих решений в системе менеджмента развития промышленных предприятий : монография / А. О. Блинов, А. С. Лифшиц ; Иван. гос. ун-т .— М. ; Иваново : ИвГУ, 2008 .— 86 с . (электронный каталог ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>)
5. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности : учебник / под ред. Ю.В. Морозова, В.Т. Гришиной. - 9-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 446 с. : табл., схемы, граф. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02263-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=418086>
6. *Тупчиенко, В.А.* Государственная экономическая политика : учебное пособие / В.А. Тупчиенко. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 663 с. : табл., граф. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-238-01931-4 [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114696>
7. *Муратов, А.С.* Гармонизационный подход к экономике и управлению предприятиями: теория и практика / А.С. Муратов. - Москва : Креативная экономика, 2011. - 388 с. - ISBN 978-5-91292-059-2 [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=132646>
8. Антикризисное управление предприятием : учебно-практическое пособие / Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Ульяновский государственный технический университет", Институт дистанционного и дополнительного образования ; сост. М.В. Рыбкина. - Ульяновск : УлГТУ, 2014. - 116 с. : ил., табл., схем. - Библ. в кн. - ISBN 978-5-9795-1335-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=363214>
9. *Гринберг, А.С.* Информационные технологии управления : учебное пособие / А.С. Гринберг, А.С. Бондаренко, Н.Н. Горбачёв. - Москва : Юнити-Дана, 2015. - 479 с. - ISBN 5-238-00725-6 [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=119135>
10. *Данелян Т.Я.* ЭИС предприятий и организаций: Руководство по изучению дисциплины : учебное пособие / Т.Я. Данелян. - Москва : Московский государственный университет экономики, статистики и информатики, 2005. - 72 с. - ISBN 5-7764-0497-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=91079>

#### Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Система электронной поддержки образовательного процесса «Мой университет»  
<https://uni.ivanovo.ac.ru>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)

Электронная библиотека ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru>





Электронный каталог НБ ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>

Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики  
[www.ivanovo/gks.ru](http://www.ivanovo/gks.ru)

Федеральная служба государственной статистики [www.gks.ru](http://www.gks.ru)

Министерство экономического развития РФ [www.economy.gov.ru](http://www.economy.gov.ru)

Ресурсный центр малого предпринимательства [www.rscme.ru](http://www.rscme.ru)

Администрация Ивановской области [www.ivanovskayaobl.ru](http://www.ivanovskayaobl.ru)

Правительство Ивановской области [www.ivanovoObl.ru](http://www.ivanovoObl.ru)

Экономическое информационное агентство «РосБизнесКонсалтинг» [www.rbk.ru](http://www.rbk.ru)

Институт экономики переходного периода [www.iet.ru](http://www.iet.ru)

СПС «КонсультантПлюс» [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru)

**Программное обеспечение:** операционная система Microsoft Windows, пакет офисных программ Microsoft Office и(или) LibreOffice, интернет-браузер Microsoft Edge и(или) Yandex Browser, Консультант плюс.

**Международные реферативные базы данных:**

## **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Учебные аудитории:

- для проведения занятий лекционного типа с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения, служащими для предоставления учебной информации большой аудитории;

- для проведения занятий семинарского типа, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения.

Помещение для самостоятельной работы, оснащенное комплектом специализированной учебной мебели, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС.

Демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия для занятий лекционного типа, обеспечивающие тематические иллюстрации: аудио-визуальные пособия (аудиозаписи, видеоматериалы и т.п.), печатные пособия (таблицы, плакаты и т.п.).



Программа аспирантуры  
научная специальность  
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика

---

**Автор(ы) рабочей программы дисциплины:** профессор кафедры ЭиП, доцент, д-р экон. наук Ибрагимова Розалия Савиевна

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры экономики и организации предпринимательства

«29» августа 2024 г., протокол № 1

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ Р.С. Ибрагимова  
(подпись)

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ Р.С. Ибрагимова  
(подпись)

Программа обновлена

протокол заседания кафедры № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Согласовано:

Руководитель ОП \_\_\_\_\_ Р.С. Ибрагимова  
(подпись)