



Основная профессиональная образовательная программа
39.04.01 Социология
Комплексные исследования городской среды

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ИВАНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра социологии и управления персоналом

Одобрено:
Руководитель ОП

_____ И.Н.Смирнова

28 августа 2024 года

Рабочая программа дисциплины
Управление проектами

Уровень высшего образования:	магистратура
Квалификация выпускника:	Магистр
Направление подготовки:	39.04.01 Социология
Направленность (профиль) образовательной программы:	Комплексные исследования городской среды



1. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление проектами» является формирование у магистрантов профессиональных знаний и практических навыков в области управления проектами в социальной сфере.

2. Место дисциплины в структуре ОП

Знать: основы социологии, понятийный аппарат социологических исследований.

Уметь: находить и использовать информацию из учебной, научной литературы, документов с объектов исследования и интернет-источников для исследовательской и аналитической деятельности;

Иметь практический опыт/Иметь навыки: находить практическое применение своим научно-обоснованным выводам, наблюдениям и опыту, полученным в результате познавательной профессиональной деятельности.

Успешное освоение данной дисциплины способствует успешному усвоению дисциплин «Дизайн и менеджмент социального проекта», «Городские процессы и изменения», «Управление социальным развитием города и региона», «Региональная политика».

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1. Компетенции, формированию которых способствует дисциплина

При освоении дисциплины формируются следующие компетенции в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

- а) способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2)
- б) способность организовать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3)
- в) Способен самостоятельно разрабатывать и руководить проектами в области изучения городской среды, оценивать результативность, эффективность и последствия проектной деятельности (ПК-4).

3.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения формируемых компетенций

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

Основные понятия: проект, проектное управление, участники проекта, жизненный цикл проекта, проектный офис, паспорт проекта; команда проекта; технологии управления проектом; методы оценки эффективности проекта (УК-2, УК-3).

Уметь:

Разработать концепцию проекта формирования городской среды, паспорт проекта; сформировать команду проекта и управлять ее работой; разработать дорожную карту проекта; выбрать эффективные технологии управления проектом; сформулировать возможные риски при реализации проекта и определить пути их преодоления; разработать критерии эффективности реализации проекта (УК-2, УК-3, ПК-4).

Иметь практический опыт/Иметь навыки:

Иметь опыт групповой учебной проектной деятельности, самостоятельной разработки паспорта проекта, стоимости проекта; иметь навыки разработки финансового плана проекта, оценки эффективности проекта (УК-2, УК-3, ПК-4).

Объем дисциплины составляет 4 зачетных единиц (144 академических часов), в т.ч. лекции – 30 часа, практические занятия – 28 часа.



Основная профессиональная образовательная программа
39.04.01 Социология
Комплексные исследования городской среды

4.1. Содержание дисциплины по разделам (темам), соотнесенное с видами и трудоемкостью занятий лекционно-семинарского типа

Объем иной контактной работы и самостоятельной работы обучающегося по дисциплине указан в учебном плане образовательной программы.

№ п/п	Разделы (темы) дисциплины	Семестр	Виды занятий, их объем (в ак. часах, по очной форме обучения)		Формы текущего контроля успеваемости (по очной форме обучения)
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	Формы промежуточной аттестации
1.	Современная концепция управления проектами. Понятия «проект», «проектное управление». Признаки проекта. Участники проекта. Факторы, обеспечивающие результативность проекта.	1	2 часа	2 часа	Тестирование. Выбор магистрантами тем индивидуального проекта.
2.	Государственное проектное управление. Указ Президента РФ В.В. Путина «О национальных целях и стратегических направлениях развития Российской Федерации на период до 2024 года.» Направления и целевые показатели основных национальных проектов по стратегическому развитию России до 2024 года. Система контроля за реализацией национальных проектов.	1	2 часа	2 часа	Доклады, раскрывающие цели и характерные черты национальных проектов, направленных на стратегическое развитие России.
3.	Система проектного управления в региональной государственной политике (на примере Ивановской области). Характеристика проектов, реализуемых Правительством Ивановской области. Технологии управления региональными проектами.	1	2 часа	2 часа	Сообщения в виде презентаций о содержании национальных региональных проектов в социальной сфере Ивановской области, их соотнесение с темами индивидуальных проектов.
4.	Правовые основы реализации проекта. Российские стандарты управления проектами. ГОСТы «Требования к управлению проектами».	1	2 часа	4 часа	Письменная контрольная работа по теме лекции. Круглый стол «Правовые основы реализации проекта».
5.	Жизненный цикл проекта. Этапы Проекта: инициирование, планирование проекта, исполнение, контроль результатов и исполнение.		2 часа	2 часа	Сообщения в виде презентаций об этапах жизненного цикла проекта.
6.	Состав команды проекта. Команда участников проекта. Команда реализации проекта. Руководитель	1	2 часов	2 часа	Деловая игра «Деятельность команды по управлению проектом».



Основная профессиональная образовательная программа
39.04.01 Социология
Комплексные исследования городской среды

	команды. Стили управления командой. Деятельность команды.				Формирование команды индивидуальных проектов.
7.	Организация управления проектом: пять циклов: инициация, формирование проектного офиса, планирование, управление, завершение. Проектный офис Подсистемы управления проектом. Причины провалов проектов.	1	2 часа	2 часа	Сообщения о деятельности проектных офисов по управлению национальными и региональными проектами.
8.	Разработка паспорта проекта в проектном управлении. Структура паспорта: обоснование цели, целевые показатели, способы достижения цели, ключевые риски, оценка бюджета.	1	4 часа	2 часов	Практикум: разработка магистрантами паспортов проектов (коллективная и индивидуальная работа). Доклады об организации управления проектами (на основе разработанного паспорта проекта).
9.	Управление стоимостью и финансированием проекта. Оценка стоимости работ. Источники и организационные формы финансирования проектов. Контроль исполнения бюджета.	2	4 часов	4 часов	Практикум: разработка смет затрат на выполнение проекта. Оценка стоимости работ выполнения проекта. Определение источников и форм финансирования проекта.
10.	Оценка эффективности проектов. Основные показатели оценки эффективности проектов. Критерии отбора приоритетных проектов.	2	4 часов	4 часов	Практикум: расчет показателей эффективности проекта. Определение ключевых показателей контроля проектной работы организации. Письменная контрольная работа по теме.
11.	Управление проектами в условиях неопределенности и риска. Виды проектных рисков и факторов риска. Факторы риска на различных фазах проекта. Мониторинг и отслеживание рисков. Управление рисками.	2	4 часов	4 часов	Практикум: определение и оценка проектных рисков, выбор мероприятий по снижению их негативного влияния. Тестирование.
Итого по дисциплине:			30	28	Защита проектной работы. Экзамен

4.2. Развернутое описание содержания дисциплины по разделам (темам)

Тема 1. Современная концепция управления проектами.

Понятие проекта и управления проектами. Критерии проекта. Различия проектной и процессной деятельности. Ценность проектной деятельности компании. Управление проектом



как перечень последовательных действий, имеющих целью достижение конкретных результатов. Ключевые участники проекта: инициатор, заказчик, инвестор, куратор проекта, руководитель проекта, команда проекта, организации, исполняющие проект, пользователи проекта. Факторы, обеспечивающие результативность проекта. Основные требования, предъявляемые к проекту.

Тема 2. Государственное проектное управление.

Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических направлениях развития Российской Федерации на период до 2024 года». Направления национальных проектов: демография, здравоохранение, образование, жилье и городская среда, экология, безопасные и качественные автомобильные дороги, производительность труда и поддержка занятости, наука, цифровая экономика, культура, малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы, международная кооперация и экспорт. Цели и целевые показатели национальных проектов. Структура приоритетных стратегических направлений России: 12 национальных проектов, включающих 67 федеральных проектов (112 целевых показателей).

Процессная и проектная деятельность в органах государственного управления. Система управления федеральными национальными проектами: рабочие группы Госсовета РФ, совет при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, Проектный офис Правительства РФ, кураторы, руководители, администраторы национальных проектов. Механизм управления национальными проектами. Роль и место проектного управления в реализации государственных программ. Методика разработки национального проекта.

Тема 3. Система проектного управления в региональной государственной политике (на примере Ивановской области).

Национальные проекты, в которых участвует Ивановская область и их роль в социально-экономическом развитии региона: демография, здравоохранение, культура, образование, международная кооперация и экспорт; жилье и городская среда, экология, безопасные и качественные автомобильные дороги; повышение производительности труда поддержка занятости, цифровая экономика, малое и среднее предпринимательство. Организация проектной деятельности в Правительстве Ивановской области: Совет при Губернаторе Ивановской области, Проектный офис (аппарат ситуационного центра Губернатора Ивановской области), кураторы, руководители, координаторы проектов, команда разработчиков проектов, команда исполнителей проектов. Целевые показатели, которые планируется достичь по итогам реализации региональных проектов.

Тема 4. Правовые основы реализации проекта.

Правовые основы реализации федеральных национальных проектов: Указ Президента РФ от 7 мая 2018 года; решения Совета при Президенте РФ по национальным проектам; Постановление Правительства РФ от 31.10.201 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве РФ»; распоряжения, методические указания по разработке национальных и региональных проектов, по организации мониторинга реализации проектов.

Российские национальные стандарты по управлению проектами:

ГОСТ Р ТСО 31504-2017 «Руководство по управлению портфелем проектов»

ГОСТ Р ИСО 21500-2014 «Руководство по проектному менеджменту»

ГОСТ Р 54869-2011 «Требования к управлению проектом»

ГОСТ Р 54870-2011 «Требования к управлению портфелем проектов»



Международные стандарты и ассоциации в управлении проектами.

Роль стандартов в повышении эффективности реализации проектной деятельности.

Тема 5. Жизненный цикл проекта.

Понятия «жизненный цикл проекта, фаза проекта.» Этапы реализации (жизненного цикла) проекта: Инициирование проекта (разработка идеи проекта, определение целей и задач). Подготовка проекта (формирование команды, разработка паспорта проекта, финансового плана реализации проекта, определение возможных рисков и путей их преодоления). Реализация проекта (оперативное руководство, мониторинг достижения целевых показателей, управление командой, промежуточная оценка результатов, оперативный контроль, управление рисками). Завершение проекта (оценка степени эффективности достижения целей проекта, уровня расходования финансов, качества работы членов команды, подведение итогов, награждение).

Тема 6. Команда проекта.

Организационно-ролевая структура проекта. Команда ведущих участников проекта. Команда реализации проекта. Уровни принятия решений различными командами проекта. Принципы командообразования и работы команды. Стратегии формирования команды проекта. Характерные черты команды проекта. Руководитель проекта: условия эффективной работы. Управленческие задачи проектной команды. Технологии развития команды. Стили управления проектом. Диалоговая форма управления. Стадии существования команды проекта. Условия успешной работы команды. Характеристики эффективности команды проекта.

Тема 7. Организация управления проектом.

Этапы управления проектом: инициирование проекта, целеполагание, концепция, ведущие индикаторы, прогнозирование результатов. Формирование команды проекта. Планирование и разработка паспорта проекта. Реализация проекта: принятие решений, прогнозирование последствий принятия решений. Завершение проекта. Оценка эффективности проекта. Уровни мониторинга проекта: стратегический, тактический, оперативный, операционный. Уровни управления проектом: управление содержанием проекта, управление продолжительностью проекта, управление стоимостью проекта, управление качеством проекта, управление персоналом проекта, управление материально-техническим обеспечением проекта, управление рисками проекта.

Цели и задачи Проектного офиса в процессе управления проектами. Права и полномочия Проектного офиса. Состав и организация работы Проектного офиса. Роль руководителя Проектного офиса. Ключевые приоритеты, на основе которых планируется работа Проектного офиса. Функции Проектного офиса. Система отчетов Проектного офиса для мониторинга реализации проекта. Причины провалов проекта. Ключевые факторы успеха проекта.

Тема 8. Разработка паспорта проекта в проектном управлении.

Роль паспорта проекта в реализации проекта. Структура паспорта. Основные положения. Цель и показатели проекта. Задачи, сроки достижения, характеристика результатов. Финансовое обеспечение реализации проекта. Участники проекта, ответственные за достижение конкретных результатов проекта. План мероприятий по реализации проекта с указанием контрольных точек (сроков) промежуточных результатов. Методика расчета показателей. Ключевые риски и возможности реализации проекта. Порядок работы с рисками. Сроки начала и окончания проекта. Оценка бюджета проекта.



Тема 9. Управление стоимостью и финансированием проекта

Концепция управления стоимостью проекта. Оценка стоимости работ. Методы оценки стоимости. Разработка смет (понятие, структуризация расходов в смете по статьям затрат). Классификация смет. Бюджетирование проекта. Источники и организационные формы финансирования проектов. Мировая практика организации финансирования проектов. Контроль исполнения бюджета. Методы и подходы контроля исполнения бюджета.

Тема 10. Оценка эффективности проектов

Оценка эффективности проектного управления. Коммерческая (финансовая) эффективность, бюджетная эффективность, экономическая эффективность. Основные показатели оценки эффективности проектов: чистый дисконтированный доход, индекс доходности, внутренняя норма доходности, рентабельность собственного и инвестированного капитала, срок окупаемости. Ключевые показатели контроля проектной работы организации. Сущность метода освоенного объема. Функциональное применение метода освоенного объема. Оценка эффективности реализации региональных проектов. Особенности оценки эффективности коммерческих проектов предприятий. Оценка эффективности инвестиционного проекта. Критерии отбора приоритетных проектов.

Тема 11. Управление проектами в условиях неопределенности и риска.

Виды проектных рисков и факторов риска. Факторы риска на различных фазах проекта. Мониторинг и отслеживание рисков. Матрица оценки неопределенности внешней среды. Методы оценки риска проекта. Математические методы оценки. Аналитические методы оценки рисков проекта. Методы управления рисками. Анализ рисков реализации проектов и определение мероприятий по снижению их негативного влияния.

5. Образовательные технологии

Организация учебного процесса осуществляется через интерактивные лекции, сопровождаемые презентациями, практические занятия в виде докладов, круглых столов, презентаций проектных работ, контрольных работ, тестирования, индивидуального консультирования.

В течение учебного курса используются следующие технологии:

- технология проектного обучения, предполагающая разработку и защиту магистрантами индивидуальных проектов,
- технологии учебной дискуссии, технологии развития критического и системного мышления,
- технологии визуализации, использования презентационной практики, мобильные технологии,
- технологии проблемного обучения, когда основные темы курса на лекционных и практических занятиях раскрываются через постановку и разрешение проблемных вопросов путем совместного обсуждения.

6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Организация самостоятельной работы студентов по дисциплине определяется взаимосвязью ее содержания с содержанием занятий лекционного и семинарского типов, поэтому предполагает представление промежуточных результатов ее выполнения студентами



Основная профессиональная образовательная программа
39.04.01 Социология
Комплексные исследования городской среды

непосредственно на занятиях, а, следовательно, позволяет преподавателю контролировать процесс ее осуществления каждым студентом. Содержание самостоятельной работы включает:

- подготовку к семинарским занятиям;
- подготовку докладов, материалов к практикуму;
- выполнение домашних заданий, предваряющих лекции и практические занятия или направленные на проработку лекционного материала;
- подготовку презентаций;
- проектную деятельность студентов (разработку паспорта проекта, бюджета проекта, критериев эффективности проекта).

Содержание дисциплины по разделам (темам), соотнесенное с видами и трудоемкостью занятий лекционно-семинарского типа, представлено в табл. 4.1.

Перечень методических материалов представлен в таблице 8.

Полностью весь методический материал по обеспечению самостоятельной работы студентов приводится в Приложении 1 к РП.

7. Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Текущий контроль осуществляется по результатам выполнения учебных заданий на занятиях и в рамках самостоятельной работы (опорные конспекты, практические задания, поэтапное выполнение проектного задания и пр.), выступлений с сообщениями на семинарах, участия в дискуссиях и деловой игре (см. Приложение 1, 2).

Итоговый контроль осуществляется в форме экзамена в виде защиты проекта.

Оценка «отлично» проставляется, если магистрант в ходе защиты проекта демонстрирует:

Глубокие знания теоретических и правовых основ проектного управления, основ организационного и финансового управления проектом, полного комплекса технологий разработки паспорта проекта.

Умения разработать на практике паспорт проекта, бюджет проекта, сформулировать все возможные риски проекта, определить критерии эффективности реализации проекта, сформировать команду проекта.

Владение всем комплексом технологий разработки паспорта проекта, методикой расчета бюджета проекта, управления командой проекта.

Оценка «хорошо» проставляется, если магистрант в ходе защиты проекта демонстрирует:

Знания основных теоретических и правовых вопросов проектного управления, организационного и финансового управления проектом, ведущих технологий разработки паспорта проекта.

Умения сформулировать основные параметры паспорта проекта, выделить ряд рисков проекта, обозначить критерии эффективности проекта. Неточности в выборе технологий формирования команды проекта.

Владение основными технологиями разработки паспорта проекта, методикой расчета бюджета проекта, управления командой проекта. Допускает неточности в ответах на вопросы.



Оценка «удовлетворительно» проставляется, если магистрант в ходе защиты проекта демонстрирует:

Знания теоретических и правовых основ проектного управления фрагментарны, недостаточные знания вопросов проектного управления и технологий разработки паспорта проекта.

Недостаточные умения сформулировать основные параметры паспорта проекта. Риски проекта не сформулированы. Допускаются неточности в выборе технологий формирования команды проекта.

Допущены грубые ошибки при разработке паспорта проекта и методике расчета бюджета проекта. Команда проекта сформирована не в полном объеме.

Неуверенные и неточные ответы на дополнительные вопросы.

Оценка «неудовлетворительно» проставляется, если магистрант в ходе защиты проекта демонстрирует:

Существенные пробелы в знаниях теоретических и практических основ проектного управления.

Отсутствие умения разработать паспорт проекта, сформировать команду проекта.

Низкая степень контактности. Отсутствие готовности (способности) к дискуссии.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература:

1. Управление проектами : учебное пособие / П.С. Зеленский, Т.С. Зимняякова, Г.И. Поподько и др. ; отв. ред. Г.И. Поподько ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : СФУ, 2017. - 132 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-7638-3711-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=497741> (26.06.2019).

2. Рыбалова, Е.А. Управление проектами : учебное пособие / Е.А. Рыбалова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР), Факультет дистанционного обучения. - Томск : Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015. - 206 с. : схем., табл., ил. - Библиогр.: с. 175-177. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480900> (26.06.2019).

3. Управление проектами в области социального предпринимательства : учебное пособие / Ю.Н. Арай, О.В. Бандалюк, Д.И. Баркан и др. ; Санкт-Петербургский государственный университет. - Санкт-Петербург : Издательство Санкт-Петербургского Государственного Университета, 2017. - 164 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-288-05719-9 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=498260> (26.06.2019).

4. Указ Президента РФ от 07.05.2018 № 204 (ред. от 19.07.2018) «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» // СПС «КонсультантПС»

Дополнительная литература:

1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В.М. Аньшин, О.М. Ильина. - Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. - 624 с. - (Учебники Высшей школы экономики). - ISBN 978-5-



Основная профессиональная образовательная программа
39.04.01 Социология
Комплексные исследования городской среды

- 7598-0868-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270> (26.06.2019)
2. Левушкина, С.В. Управление проектами : учебное пособие / С.В. Левушкина ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет. - Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. - 204 с. : ил. - Библиогр.: с. 203-204. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484988> (26.06.2019)
3. Бучаев, Г.А. Управление проектами: курс лекций : учебное пособие / Г.А. Бучаев ; Дагестанский государственный университет народного хозяйства (ДГУНХ). - Махачкала : ДГУНХ, 2017. - 104 с. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=473822> (26.06.2019).
4. Груничев, А.С. Управление проектами : учебное пособие / А.С. Груничев ; Федеральное агентство по образованию, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Казанский государственный технологический университет". - Казань : КГТУ, 2009. - 255 с. : ил., схемы, табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-7882-0818-3 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=270550> (26.06.2019).
5. Ехлаков, Ю.П. Управление программными проектами : учебник / Ю.П. Ехлаков ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - Томск : Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2015. - 217 с. : схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-86889-723-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480634> (26.06.2019).
6. Вылегжанина, А.О. Информационно-технологическое и программное обеспечение управления проектом : учебное пособие / А.О. Вылегжанина. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. - 429 с. : ил., схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-4475-4462-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=362892> (26.06.2019).

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Система электронной поддержки образовательного процесса «Мой университет»
<https://uni.ivanovo.ac.ru>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» www.biblioclub.ru

Электронная библиотека ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru>

Электронный каталог НБ ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>

Программное обеспечение: операционная система Microsoft Windows, пакет офисных программ Microsoft Office и(или) LibreOffice, интернет-браузер Microsoft Edge и(или) Yandex Browser.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории:

- для проведения занятий лекционного типа с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения, служащими для предоставления учебной информации большой аудитории;



Основная профессиональная образовательная программа
39.04.01 Социология
Комплексные исследования городской среды

- для проведения занятий семинарского типа, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения;

Помещение для самостоятельной работы, оснащенное комплектом специализированной учебной мебели, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС.

Демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия для занятий лекционного типа, обеспечивающие тематические иллюстрации: электронные пособия (презентации), макеты паспортов проектов.

Авторы рабочей программы дисциплины:

Доцент кафедры социологии и управления персоналом, кандидат экономических наук
Рычихина Н.С.

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры (наименование)
«28» августа 2024 г., протокол №1

Программа обновлена
протокол заседания кафедры № _____ от «_____» _____ 20__ г.
Согласовано:
Руководитель ОП _____ И.О. Фамилия
(подпись)

Программа обновлена
протокол заседания кафедры № _____ от «_____» _____ 20__ г.
Согласовано:
Руководитель ОП _____ И.О. Фамилия
(подпись)

Программа обновлена
протокол заседания кафедры № _____ от «_____» _____ 20__ г.
Согласовано:
Руководитель ОП _____ И.О. Фамилия
(подпись)