



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
(Банки и банковская деятельность)

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ИВАНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра финансов и банковского дела

ОДОБРЕНО:

Руководитель ОП

Е.А. Бибикова
(подпись)

Е.А. Бибикова

« 13 » июня 2018 г.

Рабочая программа дисциплины

Стратегический менеджмент в коммерческом банке

Уровень высшего образования:	Магистратура
Квалификация выпускника:	Магистр
Направление подготовки:	38.04.08 «Финансы и кредит»
Направленность (профиль) образовательной программы:	Банки и банковская деятельность
Тип образовательной программы:	Программа академической магистратуры

Иваново



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
(Банки и банковская деятельность)

1. Цели освоения дисциплины

Целью курса «Стратегический менеджмент в коммерческом банке» является формирование у магистрантов целостного представления, понимания сущности стратегического управления в коммерческом банке, а также изучение основных элементов стратегического менеджмента.

2. Место дисциплины в структуре ОП

Данная дисциплина относится к дисциплинам по выбору вариативной части ОП. Данный курс опирается на теоретические положения, заложенные в курсе «Стратегия и современная модель управления в сфере денежно-кредитных отношений», а с другой – привносит в теорию некоторые новые моменты из непосредственной банковской практики. Курс «Стратегический менеджмент в коммерческом банке» является продвинутым курсом, так как он развивает, расширяет представление о банковском деле. Он тесно взаимосвязан с курсом «Современное банковское дело: основы и направления модернизации», использует его важнейшие положения при раскрытии новых аспектов банковской деятельности.

Для освоения данной дисциплины студент должен:

Знать:

- Экономическую и правовую основу деятельности коммерческого банка в условиях рынка;
- Понимать механизм управления банковской деятельностью;
- Основные элементы, входящие в состав стратегического банковского менеджмента;

Уметь:

- Использовать полученные знания при решении конкретных задач изменяющейся банковской практики;
- Разрабатывать и обосновывать различные виды планов и показателей деятельности коммерческого банка;
- Использовать знания в области управления рисками банками в практической деятельности;

Владеть:

- Навыками аналитической работы ведения, организации и управления банковской деятельности;
- Навыками проведения исследовательской работы эффективных направлений финансового обеспечения инновационного развития.

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1. Компетенции, формированию которых способствует данная дисциплина:

При реализации дисциплины формируются следующие компетенции в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

Профессиональные компетенции:

- способностью владеть методами аналитической работы, связанными с



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
(Банки и банковская деятельность)

финансовыми аспектами деятельности коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, в том числе финансово-кредитных, органов государственной власти и местного самоуправления (ПК-1);

- способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения финансово-экономических расчетов (ПК-2);

- способностью разработать и обосновать финансово-экономические показатели, характеризующие деятельность коммерческих и некоммерческих организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления и методики их расчета (ПК-3);

- способностью провести анализ и дать оценку существующих финансово-экономических рисков, составить и обосновать прогноз динамики основных финансово-экономических показателей на микро-, макро- и мезоуровне (ПК-4);

- способностью на основе комплексного экономического и финансового анализа дать оценку результатов и эффективности финансово-хозяйственной деятельности организаций различных организационно-правовых форм, включая финансово-кредитные, органов государственной власти и местного самоуправления (ПК-5);

- способностью дать оценку текущей, кратко- и долгосрочной финансовой устойчивости организации, в том числе кредитной (ПК-6);

- способностью руководить разработкой краткосрочной и долгосрочной финансовой политики и стратегии развития организаций, в том числе финансово-кредитных и их отдельных подразделений на основе критериев финансово-экономической эффективности, а также финансовой политики публично-правовых образований (ПК-12);

- способностью обеспечить организацию работы по исполнению разработанных и утвержденных бюджетов (ПК-14);

- способностью осуществлять разработку рабочих планов и программ проведения научных исследований и разработок, подготовку заданий для групп и отдельных исполнителей (ПК-17).

3.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с формируемыми компетенциями

Знать:

- Теоретические основы банковского менеджмента (ПК-2);
- Методологию оценки качества банковского менеджмента (ПК-1, ПК-5);
- Методы и модели организационных структур коммерческого банка (ПК-1);
- Методы оценки и управление существующих финансово-экономических рисков (ПК-4);

- Методы разработки и управления краткосрочной и долгосрочной стратегии развития коммерческого банка на основе критериев финансово-экономической эффективности (ПК-12).



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
(Банки и банковская деятельность)

Уметь:

- Использовать различные источники информации для разработки механизма управления различными операциями и рисками коммерческого банка (ПК-2, ПК-4);
- Осуществлять разработку стратегических планов деятельности банка, а также финансовых планов (ПК-3, ПК-5, ПК-6, ПК-17).

Владеть:

- Навыками аналитической работы ведения организации и управления банковской деятельности (ПК-6, ПК-14, ПК-1, ПК-3);
- Навыками проведения исследовательской работы эффективных направлений финансового обеспечения инновационного развития (ПК-12, ПК-14, ПК-17)

4. Объем и содержание дисциплины

Объем дисциплины составляет 4з.е. (144 академических часа).

4.1. Содержание дисциплины по разделам (темам), соотнесенное с видами и трудоемкостью занятий лекционно-семинарского типа.

Объем иной контактной работы и самостоятельной работы обучающегося по дисциплине указан в учебном плане образовательной программе.

№п/п	Разделы (темы) дисциплины	Семестр	Виды занятий, их объем (в академических часах, по очной форме обучения)		Формы текущего контроля успеваемости (по очной форме обучения). Формы промежуточной аттестации
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	
1.	Тема 1. Вводная. Необходимость и особенность банковского менеджмента		2	2	Распределение докладов по темам
2.	Тема 2. Организация банковской деятельности		2	4	Устный опрос, обсуждение докладов
3.	Тема 3. Стратегическое оперативное планирование деятельности банка		2	4	Задание для самостоятельной работы. Обсуждение докладов
4.	Тема 4. Внутренний контроль как инструмент		3	6	Обсуждение докладов. Устный опрос.



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
(Банки и банковская деятельность)

	банковского менеджмента				
5.	Тема 5. Характеристика финансового менеджмента в коммерческом банке		3	6	Устный опрос по теме. Обсуждение докладов.
Итого по дисциплине			12	22	

№п/п	Разделы дисциплины (темы)	Курс	Виды занятий, их объем (в академических часах, по заочной форме обучения)		Формы текущего контроля успеваемости (по заочной форме обучения). Формы промежуточной аттестации
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	
1.	Вводная. Необходимость и особенности банковского менеджмента		2		Входная диагностика
2.	Тема 2. Организация банковской деятельности		Самостоятельное изучение	2	Устный опрос по теме
	Тема 3. Стратегическое оперативное планирование деятельности банка		Самостоятельное изучение	2	Дискуссия по теме. Перечень контрольных вопросов
	Тема 4. Внутренний контроль как инструмент банковского менеджмента		Самостоятельное изучение	2	Обсуждение докладов по теме
	Тема 5. Характеристика финансового		2	2	Обсуждение докладов по теме



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
(Банки и банковская деятельность)

	менеджмента в коммерческом банке				
Итого по дисциплине			4	8	

4.2. Развернутое описание содержания дисциплины по разделам (темам).

Тема 1. Необходимость и особенности банковского менеджмента.

Особенности управления в различных банковских организациях. Значение банковского менеджмента в периоды экономического подъема и кризиса. Теоретические основы банковского менеджмента. Научные основы банковского менеджмента. Содержание банковского менеджмента. Развитие системы банковского менеджмента в современных условиях. Оценка качества банковского менеджмента.

Тема 2. Организация банковской деятельности.

Задачи и принципы организации банковской деятельности на современном этапе. Особенности организации деятельности банка. Модели организационных структур банка: функциональная, двухмерная матричная модель, трехмерная и многомерная матричная модель, командная организация работы. Изменение организационных структур банка. Организация управления деятельностью подразделений банка.

Тема 3. Стратегическое оперативное планирование деятельности банка.

Планирование как основная функция стратегического менеджмента: сущность, принципы организации планирования, функции. Структура системы планирования: виды планирования, процесс стратегического планирования, оперативного планирования, их взаимодействие. Методология системы планирования. Финансовое планирование (бюджетирование): цели, виды бюджетов.

Тема 4. Внутренний контроль как инструмент банковского менеджмента.

Цели и задачи внутреннего контроля. Служба внутреннего контроля в коммерческих банках. Организация внутреннего контроля за рисками банковской деятельности. Организация внутреннего контроля за деятельностью кредитных организаций на финансовых рынках (комплекс-контроль). Анализ и оценка деятельности служб внутреннего контроля.

Тема 5. Характеристика финансового менеджмента.

Система управления ликвидностью в банке. Организация управления, методы и инструменты управления ликвидностью. Зарубежный опыт управления ликвидностью. Управление собственным капиталом банка: содержание управления, способы привлечения. Организация управления привлеченными ресурсами: основные элементы системы управления, методы и инструменты управления. Управление активами и пассивами: необходимость, содержание, типы управления активами и пассивами. Управление рисками в рамках управления активами и пассивами.

5. Образовательные технологии.

Учебный процесс по дисциплине «стратегический менеджмент в коммерческом банке» основан на использовании следующих образовательных технологий:



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
(Банки и банковская деятельность)

- 1) технология проблемного обучения – основные темы курса на лекционных и практических занятиях раскрываются через постановку и последующее разрешение проблемы в области ключевых положений банковского менеджмента;
- 2) технология учебной дискуссии, используемая как на лекции при разборе наиболее проблемных моментов, так и на практических занятиях;
- 3) технология контроля качества образования – итоговая оценка по дисциплине в которой отражается работа в течении семестра и ответы на устном экзамене;
- 4) технология смешанного обучения как информационная технология, используемая при осуществлении образовательного процесса

6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы магистрантов представлена:

- перечнем вопросов, выносимых на семинарские занятия, позволяющие закрепить знания, полученные на лекциях и практических занятиях;
- методические указания по выполнению итогового контрольного задания.

Полностью весь методический материал по обеспечению самостоятельной работы студентов приводится в Приложении 1 к рабочей программе

7. Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Комплекс оценочных средств, направленный на выявление степени формирования и развития общекультурных и профессиональных компетенций магистров в сфере стратегического менеджмента включает в себя следующие элементы:

- оценочные средства для текущего контроля

Оценочные средства текущего контроля включают в себя контрольно-измерительные материалы в виде тестов, задания для самостоятельной работы, задания для проведения научной дискуссии (рубрика «Научный семинар магистров»);

- оценочные средства для итогового контроля (в форме экзамена)

Итоговая аттестация по дисциплине «Стратегический менеджмент в коммерческом банке» в форме экзамена. Экзаменационные тесты составляются с учетом компетентностного подхода и включают два вопроса, позволяющих проверить степень сформированности общекультурных и профессиональных компетенций по данному предмету.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) Основная литература

1. Банковский менеджмент: учебник / под ред. Лаврушина О.И. М.: Кнорус. – 2009.
2. Банковское дело: учебник / О.И. Лаврушин, Н.И. Валенцева и др., под ред. Лаврушина О.И. М: Кнорус. – 2014.
3. Ковалев П.П. «Банковский риск-менеджмент». М.: «Финансы и статистика». – 2009.
4. Кредитная экспансия и управление кредитом: учебное пособие для магистрантов



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
(Банки и банковская деятельность)

/ под ред. О.И. Лаврушина. М.: Кнорус. – 2013.

5. Управление деятельностью коммерческого банка (Банковский менеджмент): учебник / под ред. О.И. Лаврушина. М.: Юрист. – 2002.

6. Черкасов В.Е. Финансовый менеджмент в кредитных организациях: учебное пособие. – М.: Евразийский открытый институт, 2011.

б) Дополнительная литература:

1. Воронина М.В. Финансовый менеджмент: учебник. – М.: «дашков и К». URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=452905>.

2. Поморина М.А. Финансовое управление в коммерческом банке: учебное пособие для студентов. М.: Кнорус, 2013.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Система электронной поддержки образовательного процесса «Мой университет»
<https://uni.ivanovo.ac.ru>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» www.biblioclub.ru

Электронная библиотека ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru>

Электронный каталог НБ ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>

СПС «КонсультантПлюс» <http://www.consultant.ru/>

Справочно-правовая система «Гарант»- www.garant.ru

Научная электронная Библиотека eLIBRARY.RU (ООО «Интра-Центр+»)
<https://elibrary.ru> Лицензионное соглашение №507 от 23.05.2002 по настоящее время

Программное обеспечение: операционная система Microsoft Windows, Internet Explorer, Microsoft Defender, Adobe Acrobat Reader.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории:

- для проведения занятий лекционного типа с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения, служащими для предоставления учебной информации большой аудитории;

- для проведения занятий семинарского типа, текущего контроля и промежуточной аттестации с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения;

- для проведения групповых и индивидуальных консультаций с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения;

Помещение для самостоятельной работы, оснащенное комплектом специализированной учебной мебели, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС.

Демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия для занятий лекционного типа, обеспечивающие тематические иллюстрации: демонстрационное оборудование, электронные пособия (презентации); аудио-визуальные пособия (аудиозаписи, видеоматериалы и т.п.), наглядные и печатные пособия.



Основная профессиональная образовательная программа
38.04.08 Финансы и кредит
(Банки и банковская деятельность)

Автор(ы) рабочей программы дисциплины: д. э. н., профессор, Бибикова Е. А.

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры финансов и банковского дела
« 13 » июня 20 18 г., протокол № 21

Программа обновлена
протокол заседания кафедры № 1 от « 29 » августа 20 19 г.

Согласовано:

Руководитель ОП  Е.А. Бибикова
(подпись)

Программа обновлена
протокол заседания кафедры № _____ от « _____ » _____ 20 ____ г.

Согласовано:

Руководитель ОП _____ Е.А. Бибикова
(подпись)

Программа обновлена
протокол заседания кафедры № _____ от « _____ » _____ 20 ____ г.

Согласовано:

Руководитель ОП _____ Е.А. Бибикова
(подпись)