



Основная профессиональная образовательная программа
09.04.03 Прикладная информатика
(Прикладная информатика в аналитической экономике)

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

ИВАНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

Кафедра информационных технологий в экономике и организации производства

ОДОБРЕНО:

Руководитель ОП

С.В. Данилова

(подпись)

« 13 » июня 20 18 г.

Рабочая программа дисциплины

Методы управления проектами

Уровень высшего образования:	магистратура
Квалификация выпускника:	магистр
Направление подготовки:	09.04.03 Прикладная информатика
Направленность (профиль) образовательной программы:	Прикладная информатика в аналитической экономике
Тип образовательной программы:	программа <i>академической магистратуры</i>



1. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины – подготовка студентов к изучению последующих дисциплин как формирующих научно-теоретические основы специальности, так и остальных. Основные задачи дисциплины:

- усвоение основных положений информационного подхода к анализу объекта управления;
- введение в информационную теорию измерений и измерительных устройств;
- усвоение ее аксиоматических положений и разработанных на их основе методов обработки результатов измерений;
- рассмотрение основ различных методик управления проектами, специфики управления проектами в области информационных технологий.

2. Место дисциплины в структуре ОП

В учебном плане по направлению 090403 «Прикладная информатика» дисциплина является обязательной и находится в составе базовой части.

Дисциплина «Методы управления проектами» опирается на знания, умения, навыки полученные в ходе изучения дисциплины бакалавриата «Стандарты информационных технологий», «Проектирование экономических информационных систем». В дальнейшем используется для освоения дисциплин «Коммуникационные системы в организации производства» и «Аналитические исследования в экономике».

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

3.1. Компетенции, формированию которых способствует дисциплина 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модуля)

3.1. Компетенции, формированию которых способствует дисциплина

ОПК-2 - способностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия;

ПК-1 - способностью использовать и развивать методы научных исследований и инструментария в области проектирования и управления ИС в прикладных областях;

ПК-7 - способностью выбирать методологию и технологию проектирования ИС с учетом проектных рисков;

ПК-13 - способностью проектировать информационные процессы и системы с использованием инновационных инструментальных средств, адаптировать современные ИКТ к задачам прикладных ИС;

ПК-18 - способностью управлять проектами по информатизации прикладных задач и созданию ИС предприятий и организаций.

3.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с формируемыми компетенциями

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

Знать:

- современное состояние и методологию, программные средства и информационные технологии, используемыми в управлении проектами, а также с системным представлением об управлении проектами;

Уметь:

- определять цели, предметную область и структуры проекта ;



Основная профессиональная образовательная программа
09.04.03 Прикладная информатика
(Прикладная информатика в аналитической экономике)

- составлять сетевую модель проекта;
- рассчитывать календарный план проекта;
- формировать основные разделы сводного плана проекта;
- осуществлять контроль и регулирование хода проекта;

Владеть:

- методологией управления проектами для решения практических задач;
- формирования команды проекта;
- использования организационных инструментов управления проектами, в том числе, сетевых моделей, сетевых матриц, матриц ответственности, структур разбиения работ, информационно-технологических моделей;
- управления проектом по стоимостным и временным параметрам, управления качеством и рисками проекта и др., в том числе, с использованием информационных технологий.

4. Объем и содержание дисциплины

Объем дисциплины составляет 2 зачетных единиц (72 академических часов).

4.1. Содержание дисциплины по разделам (темам), соотнесенное с видами и трудоемкостью занятий лекционно-семинарского типа

Объем иной контактной работы и самостоятельной работы обучающегося по дисциплине указан в учебном плане образовательной программы.

№ п/п	Разделы (темы) дисциплины	Семестр	Виды занятий, их объем (в ак. часах, по очной форме обучения)		Формы текущего контроля успеваемости (по очной форме обучения) Формы промежуточной аттестации
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	
1.	Введение в Методы управления проектами	3	2	2	
2.	Управление содержанием проекта	3	2	2	
3	Управление сроками	3	2	2	
4	Управление стоимостью	3		2	
5	Управление рисками	3		2	
6	Управление персоналом	3		4	
7	Управление коммуникациями	3		4	
8	Управление контрактами	3		4	
9	Управление качеством	3		6	
Итого за семестр:			6	28	Зачет

№ п/п	Разделы (темы) дисциплины	Семестр	Виды занятий, их объем (в ак. часах, по очно-заочной форме обучения)		Формы текущего контроля успеваемости (по очно-заочной форме обучения) Формы промежуточной аттестации
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	
1.	Введение в Методы управления проектами	3	2	2	
2.	Управление содержанием	3	2	2	



Основная профессиональная образовательная программа
09.04.03 Прикладная информатика
(Прикладная информатика в аналитической экономике)

	проекта				
3	Управление сроками	3	2	2	
4	Управление стоимостью	3		2	
5	Управление рисками	3		2	
6	Управление персоналом	3		4	
7	Управление коммуникациями	3		4	
8	Управление контрактами	3		4	
9	Управление качеством	3		6	
Итого за семестр:			6	28	Зачет

4.2. Развернутое описание содержания дисциплины по разделам (темам)

Раздел 1. Введение в Методы управления проектами

Понятие проекта. Иерархия проектов. Методы управления проектами. Методики управления проектами. Процессы управления проектами. Области знаний управления проектами. Жизненный цикл проекта. Участники проекта. Типы проектных организаций.

Раздел 2. Управление содержанием проекта

Цели управления содержанием. Инициация проекта. Предварительные планы. Ценообразование. Обоснование проекта. Базовый план содержания. Иерархическая структура работ. Структуры декомпозиции проекта. Управление изменениями

Раздел 3. Управление сроками

Процессы. Определение состава, длительностей и взаимосвязей операций. Использование диаграмм, диаграммы Ганта. Разработка расписания. Метод критического пути. Метод PERT. Метод Монте-Карло.

Раздел 4. Управление стоимостью

Способы оценки. Точность. Базовый план по стоимости. Отчетность по освоенному объему. Финансовые показатели. Амортизация.

Раздел 5. Управление рисками

Характеристики риска. Планирование управления рисками. Идентификация рисков. Способы обнаружения и идентификации рисков. Наиболее распространенные риски в области ИТ.

Оценка рисков. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Планирование и стратегии реагирования на риски. Мониторинг и управление рисками.

Раздел 6. Управление персоналом

Типы организаций. Элементы планирования. Матрица ответственности. Взаимодействие с персоналом. Модели проектной группы. Мотивация. Власть и лидерство. Урегулирование конфликтов.

Раздел 7. Управление коммуникациями



Основная профессиональная образовательная программа
09.04.03 Прикладная информатика
(Прикладная информатика в аналитической экономике)

Виды коммуникации. Планирование коммуникаций. Структура команды. Обратная связь. Руководство собраниями. Отчетность.

Раздел 8. Управление контрактами

Контракты и поставки. Жизненный цикл контракта. Виды контрактов. Планирование контрактов. Администрирование контрактов.

Раздел 9. Управление качеством

Процессы управления качеством. Планирование качества. Обеспечение качества. Аудит. Затраты. Перенос опыта. Контроль качества.

5. Образовательные технологии

Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине: технологии смешанного обучения.

Организация учебного процесса осуществляется в форме лекций, лабораторных занятий и индивидуальной самостоятельной работы студентов.

Учебный процесс по дисциплине «Методы управления проектами» основан на использовании следующих инновационных образовательных технологий:

1. Технология проблемного обучения – основные темы курса на лекциях и лабораторных занятиях раскрываются через постановку и последующее разрешение проблемы создания алгоритма решения задачи и ее разрешение.

2. Технология тестового контроля качества образования – в процессе и по завершении теоретического обучения выполняется тестирование.

3. Информационно-компьютерные технологии – применяются при выполнении лабораторных работ, самостоятельной внеаудиторной подготовке.

6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Представлено в приложении 1

7. Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине

Представлено в приложении 2

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная учебная и учебно-методическая литература:

1. Скороход, С.В. Управление проектами средствами Microsoft Project : учебное пособие / С.В. Скороход. - Москва : Интернет-Университет Информационных Технологий, 2009. - 277 с. ; То же [Электронный ресурс]. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=234677>

2. Гущин, А.Н. Методы управления проектами: инфографика : учебное пособие / А.Н. Гущин. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2014. - 313 с. - ISBN 978-5-4475-2850-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=73805>

3. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В.М. Аньшин, О.М. Ильина. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. – 624 с. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270>

4. Управление проектами: фундаментальный курс [Текст]: учебник/ А.В. Алешин, В.М. Аньшин, К. А. Багратиони и др. ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». - М. : Изд. дом Высшей школы экономики, 2018.-620с.



б) дополнительная литература:

1. Рыбалова, Е.А. Управление проектами / Е.А. Рыбалова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР), Факультет дистанционного обучения. – Томск : Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015. – 206 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480900>
2. Вылегжанина, А.О. Информационно-технологическое и программное обеспечение управления проектом / А.О. Вылегжанина. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. – 429 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=362892>
3. Вылегжанина, А.О. Организационный инструментарий управления проектом / А.О. Вылегжанина. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2015. – 312 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275276>
4. Заренков, В. А. Управление проектами: учеб. пособие. – 2-е изд. / В. А. Заренков. – М. : АСВ, 2016.
5. Дитхелм, Г. Управление проектами/ Г. Дитхелм. – СПб. : Бизнес-пресса, 2003.
6. Грей, Клиффорд. Управление проектами: пер. с англ. / Клиффорд Грей, Эрик Ларсон. – М. : Дело и Сервис, 2016.
7. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник/ под ред. проф. М. Л.Разу. – М. : КНОРУС, 2016.
8. Мазур, И. И. Управление проектами: учеб. пособие/ И. И. Мазур, В. Д. Шапиро, Н. Г. Ольдерогге; под общ. ред. И. И. Мазура. – М. : Омега-Л, 2015.
9. Управление проектами/ под ред. Д. А. Рассел. – М. : ДМК-пресс, 2015.
10. Управление проектами/ под ред. Д. К. Пинто. – СПб. : Питер, 2018.
11. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK), Project Management Institute, USA, 1996, 2009, 2017

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Система электронной поддержки образовательного процесса «Мой университет»
<https://uni.ivanovo.ac.ru>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» www.biblioclub.ru

Электронная библиотека ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru>

Электронный каталог НБ ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>

Программное обеспечение: операционная система Microsoft Windows, пакет офисных программ Microsoft Office и(или) LibreOffice, интернет-браузер Microsoft Edge и(или) Yandex Browser.

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории:

- для проведения занятий лекционного типа с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения, служащими для предоставления учебной информации большой аудитории;
- для проведения занятий семинарского типа, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения;
- для проведения занятий семинарского типа, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, выполнения курсовых работ (проектов) с комплектом



Основная профессиональная образовательная программа
09.04.03 Прикладная информатика
(Прикладная информатика в аналитической экономике)

специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения

Лаборатория, оснащенная лабораторным оборудованием, комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения.

Помещение для самостоятельной работы, оснащенное комплектом специализированной учебной мебели, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС.

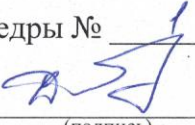
Демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия для занятий лекционного типа, обеспечивающие тематические иллюстрации.

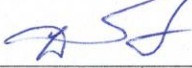


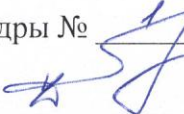
Основная профессиональная образовательная программа
09.04.03 Прикладная информатика
(Прикладная информатика в аналитической экономике)

Автор рабочей программы дисциплины: к.т.н., доцент, Голяков С.М.

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры Информационных технологий в экономике и организации производства (ИТЭиОП) « 1 » 09 09 2016 г., протокол № 1

Программа обновлена
протокол заседания кафедры № 1 от « 1 » 09 2017 года
Согласовано:
Руководитель ОП  Данилова С.В.
(подпись)

Программа обновлена
протокол заседания кафедры № 9 от « 14 » 05 2018 года
Согласовано:
Руководитель ОП  Данилова С.В.
(подпись)

Программа обновлена
протокол заседания кафедры № 1 от « 2 » 09 2019 года
Согласовано:
Руководитель ОП  Данилова С.В.
(подпись)