



Основная профессиональная образовательная программа  
04.04.01 Химия  
(Инноватика в химии и химическом образовании)

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

**ИВАНОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

Кафедра фундаментальной и прикладной химии

ОДОБРЕНО:

Руководитель ОП

Т.П. Кустова

(подпись)

« 01 » 09 20 21 г.

**Рабочая программа дисциплины**

**Управление проектами**

Уровень высшего образования:	магистратура
Квалификация выпускника:	магистр
Направление подготовки:	04.04.01 Химия
Направленность (профиль) образовательной программы:	Инноватика в химии и химическом образовании



### 1. Цели освоения дисциплины

Целью дисциплины является формирование представлений о современной технологии управления проектами, принципах использования проектного управления при решении задач будущей профессиональной деятельности.

Основные задачи дисциплины:

- изучение основных принципов управления проектами;
- ознакомление с технологиями проектного управления и их возможностями.

### 2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина "Управления проектами" относится к обязательной части образовательной программы, базируется на результатах изучения дисциплин: «Правовое обеспечение профессиональной деятельности» и «Основы проектной деятельности и командной работы»

Для освоения данной дисциплины обучающийся должен:

**Знать:**

- основные понятия и принципы проектного подхода, организации проектной деятельности;

**Уметь:** основы, закономерности и принципы командной работы и командообразования;

- социально-психологическую структуру команды; технологии формирования эффективных команд;

- механизмы и проблемы управления деятельностью команды; применять теоретические знания при выборе темы и разработке проекта, для формирования команды; продуктивно общаться и взаимодействовать в процессе совместной деятельности, учитывать позиции других участников деятельности, эффективно разрешать конфликты;

**Иметь:** практический опыт/Иметь навыки:

- самостоятельного определения цели деятельности и составления плана деятельности;
- получения необходимой информации из различных источников, критически оценивать и интерпретировать информацию;
- сплочения группы для повышения ее эффективности; технологиями командообразования.

Дисциплина «Управление проектами» является предшествующей для дисциплины «Технологическое и социальное предпринимательство», практики по получению первичных профессиональных умений и навыков (научно-исследовательская), производственной практики, научно-исследовательской работы и выполнения выпускной квалификационной работы.

### 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

**3.1. Компетенции, формированию которых способствует дисциплина** (согласно матрице соответствия компетенций и составляющих ОП)

При освоении дисциплины формируются следующие компетенции в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

а) универсальные (УК):

Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (УК-2);

Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (УК-3);

б) общепрофессиональные (ОПК):

Способен готовить публикации, участвовать в профессиональных дискуссиях, представлять результаты профессиональной деятельности в виде научных и научно-популярных докладов (ОПК-4).

**3.2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения формируемых компетенций**

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:



Основная профессиональная образовательная программа  
04.04.01 Химия  
(Инноватика в химии и химическом образовании)

**Знать:** базовые понятия управления проектами; процессы управления проектами: инициация, планирование, исполнение и завершение; основные и вспомогательные процедуры планирования; принципы планирования (УК-2, УК-3, ОПК-4).

**Уметь:** использовать полученные знания для разработки и управления проектами; использовать инструменты и методы управления содержанием, сроками, качеством и ресурсами проекта; анализировать основные стадии планирования процесса управления проектами (УК-2, УК-3, ОПК-4).

**Иметь:** навыки употребления специальной терминологией управления проектами; навыками применения различного инструментария в проектной деятельности; умением работать в команде и выстраивать отношения с коллегами на основе уважения и доверия (УК-2, УК-3, ОПК-4).

#### 4. Объем и содержание дисциплины

Объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц (108 академических часа).

##### 4.1. Содержание дисциплины по разделам (темам), соотнесенное с видами и трудоемкостью занятий лекционно-семинарского типа

Объем иной контактной работы и самостоятельной работы обучающегося по дисциплине указан в учебном плане образовательной программы.

№ п/п	Разделы (темы) дисциплины	Семестр	Виды занятий, их объем (в ак. часах, по очной форме обучения)		Формы текущего контроля успеваемости (по очной форме обучения)
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	Формы промежуточной аттестации
1.	Проект и процессы его формирования	1	2	2 практ. занятие	Отчет по практической работе
2.	Стандартизация управления проектами	1	2	2 практ. занятие	Отчет по практической работе
3.	Управление стоимостью проекта	1	4	2 практ. занятие	Отчет по практической работе
4.	Экспертиза и оценка проектов	1	2	2 практ. занятие	Отчет по практической работе
5.	Эффективность проекта и ее оценка	1	2	2 практ. занятие	Отчет по практической работе
6.	Методы управления проектным инновационным коллективом	1	2	2 практ. занятие	Итоговое занятие. Рефлексия.
Итого за семестр:			14	12	Зачет

#### 4.2. Развернутое описание содержания дисциплины по разделам (темам)

##### 1. ПРОЕКТ И ПРОЦЕССЫ ЕГО ФОРМИРОВАНИЯ

Проект и проектирование. Общие процессы управления проектом. Процессы управления проектами, связанные со стадиями жизненного цикла проекта

##### 2. СТАНДАРТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Стандарты в менеджменте: особенности, система разработки и применения.



Основная профессиональная образовательная программа  
04.04.01 Химия  
(Инноватика в химии и химическом образовании)

Международные стандарты управления проектами. Национальные стандарты управления проектами

**3. УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ ПРОЕКТА**

Ресурсы проекта и стоимость. Процессы управления стоимостью проекта.

**4. ЭКСПЕРТИЗА И ОЦЕНКА ПРОЕКТОВ**

Классификация экспертизы. Формальная экспертиза. Экспертиза и оценка целевой программы. Экспертные характеристики инновационных разработок

**5. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОЕКТА И ЕЕ ОЦЕНКА**

Концепция эффективности в системе управления проектами. Методы оценки эффективности проектов. Методы оценки эффективности управления проектами.

**6. МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТНЫМ ИННОВАЦИОННЫМ КОЛЛЕКТИВОМ**

Актуальность, требования и нормы управления инновационным коллективом. Организация творческой работы инновационного коллектива.

**5. Образовательные технологии**

При реализации дисциплины «Управление проектами» используются следующие образовательные технологии:

- технология развития критического мышления;
- технология учебной дискуссии;
- групповая работа.

Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине:

- технологии смешанного обучения.

**6. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся**

При самостоятельной работе студентам предлагается использовать материалы лекций, литературу из доступных электронно-библиотечных систем и различных электронных ресурсов. Текущая и опережающая самостоятельная работа студентов, направленная на углубление и закрепление знаний, а также развитие практических умений заключается в:

- работе студентов с лекционным материалом, поиск и анализ литературы и электронных источников информации по заданной проблеме и выбранной теме проекта;
- подготовке к практическим работам, к текущему и промежуточному контролю;
- использовании материалов из тематических информационных ресурсов и учебной литературы при подготовке к практическим занятиям;

Весь методический материал по обеспечению самостоятельной работы студентов приводится в приложении 1 к РП.

**7. Характеристика оценочных средств для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине**

В качестве оценочных средств для проведения текущего контроля выступают практические работы. Форма проведения промежуточного контроля – зачет.

Текущий контроль знаний студентов осуществляется в ходе аудиторных занятий путем систематической проверки отчетов по выполненным практическим работам (темы практических работ и пример одной из них даны в приложениях 1 и 2), при необходимости - индивидуального собеседования.

Результаты текущего контроля фиксируются в журнале учебных занятий преподавателя и доводятся до сведения каждого студента.



Основная профессиональная образовательная программа  
04.04.01 Химия  
(Инноватика в химии и химическом образовании)

Формой промежуточного контроля знаний студентов является зачет, в ходе которого оцениваются уровень теоретических знаний и усвоенные навыки. Зачет студент получает при условии, что им полностью пройден учебный план, выполнены и сданы все практические работы

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

Основная литература:

- 1) Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В.М. Аньшин, О.М. Ильина. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. – 624 с. – (Учебники Высшей школы экономики). – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270> (дата обращения: 02.10.2019). – ISBN 978-5-7598-0868-8. – Текст : электронный.
- 2) Руководство к своду знаний по управлению проектами (Руководства PMBOK®): пер. с англ. : [16+] / . – 5-е изд. – Москва : Олимп-Бизнес, 2018. – 613 с. : табл., схем. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494449> (дата обращения: 02.10.2019). – ISBN 978-5-9693-0286-0. – Текст : электронный.
- 3) Рыбалова, Е.А. Управление проектами / Е.А. Рыбалова ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР), Факультет дистанционного обучения. – Томск : Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015. – 206 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480900> (дата обращения: 02.10.2019). – Библиогр.: с. 175-177. – Текст : электронный.

Дополнительная литература:

1. Бучаев, Г.А. Управление проектами: курс лекций / Г.А. Бучаев ; Дагестанский государственный университет народного хозяйства (ДГУНХ). – Махачкала : ДГУНХ, 2017. – 104 с. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=473822> (дата обращения: 02.10.2019). – Текст : электронный.
2. Управление инновационной деятельностью / Т.А. Искандерова, Н.А. Каменских, Д.В. Кузнецов и др. ; под ред. Т.А. Искандеровой ; Финансовый университет при Правительстве РФ. – Москва : Прометей, 2018. – 354 с. : схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=494876> (дата обращения: 02.10.2019). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-907003-35-4. – Текст : электронный.
3. Инновационный проект и управление работами по его реализации / В.Г. Шафиров, И.В. Васильева, Н.С. Сердюк, Е.Е. Можаяев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 117 с. : ил., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=564331> (дата обращения: 02.10.2019). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-4499-0233-7. – DOI 10.23681/564331. – Текст : электронный. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

Система электронной поддержки образовательного процесса «Мой университет» <https://uni.ivanovo.ac.ru>

Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы:

ЭБС «Университетская библиотека онлайн» [www.biblioclub.ru](http://www.biblioclub.ru)

Электронная библиотека ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru>

Электронный каталог НБ ИвГУ <http://lib.ivanovo.ac.ru/index.php/ek>

Программное обеспечение: операционная система Microsoft Windows, пакет офисных программ Microsoft Office, интернет-браузер Yandex Browser.



## **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Учебные аудитории:

- для проведения занятий лекционного типа с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения, служащими для предоставления учебной информации большой аудитории;
- для проведения занятий семинарского типа, консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, выполнения курсовых работ (проектов) с комплектом специализированной учебной мебели и техническими средствами обучения.

Помещение для самостоятельной работы, оснащенное комплектом специализированной учебной мебели, компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС.

Демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия для занятий лекционного типа, обеспечивающие тематические иллюстрации: электронные пособия (презентации).



Основная профессиональная образовательная программа  
04.04.01 Химия  
(Инноватика в химии и химическом образовании)

---

**Автор рабочей программы дисциплины:** доцент кафедры фундаментальной и прикладной химии, к.х.н., доц. Волкова Т.Г.

Программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры фундаментальной и прикладной химии 31 августа 2021 г., протокол № 1.

Программа обновлена  
протокол заседания кафедры № 1 от 30.08.2023 г.

Согласовано:

Руководитель ОП

Т.П. Кустова